Il cambiamento che nasce dalle difficoltà

Menotti srl continua il proprio sviluppo cogliendo le opportunità di crescita derivanti dalla ripresa post-pandemia

Per approfondimenti: www.menottisrl.it

Menotti Srl - Mechanical Components è un'azienda specializzata nelle lavorazioni meccaniche di precisione per prodotti destinati a molteplici settori applicativi. Qualità, affidabilità e competenze tecniche sono le caratteristiche più apprezzate dai clienti. Lo staff altamente qualificato offre un costante supporto in tutte le fasi di realizzazione: progettazione, lavorazioni meccaniche, assemblaggio e collaudo finale.

Un percorso di crescita continua

Dalla grande esperienza nel settore del suo fondatore, **Aldo Rama** e dallo spirito imprenditoriale della moglie **Vittoria**, nel 1980 si affaccia sul mercato delle lavorazioni meccaniche di precisione l'Officina meccanica Menotti Vittoria, rappresentando sin da subito una delle migliori realtà produttive della bergamasca. Nata inizialmente per l'esecuzione di piccole lavorazioni di ripresa, l'azienda si specializza e si afferma sempre più nella tornitura e fresatura di componenti pneumatici ed oleodinamici.

A seguito delle esigenze dei propri clienti l'azienda inserisce sin dall'inizio l'assemblaggio e il collaudo dei prodotti, atti a completare il processo produttivo, per consegnare alla clientela il materiale pronto per la vendita o per l'assemblaggio finale. L'entrata in azienda dei figli, unita ai costanti investimenti in macchinari di altissima qualità, ha portato un ulteriore slancio tecnologico e qualitativo permettendo all'azienda di affermarsi anche in altri settori

come Automotive, Medicale, Aerospace, Oil&Gas, ecc.
In seguito all'aumento della produzione, l'azienda attua vari ampliamenti spostando la propria sede produttiva a Lurano (BG) dove nel 2016, con la costruzione dell'innovativo e tecnologico stabilimento, arriverà ad occupare più di 5000 mq coperti, accorpando in un'unica sede le divisioni di produzione, assemblaggio e collaudo.

Investimenti in tecnologia
La pandemia da Covid-19 ha creato in tutto il mondo scompensi e situazioni critiche che hanno coinvolto pesantemente le aziende manifatturiere. Sono molte, anche in Italia, le imprese trascinate in una crisi senza ritorno. Ma c'è anche chi ha saputo trasformare le difficoltà in un'occasione per rivedere dinamiche e strategie in ottica di rilancio e di cambiamento. Tra queste c'è proprio l'Officina Menotti che ha saputo reagire prontamente, attuando nuove modalità di lavoro e investendo in nuova tecnologia.

"Dopo il periodo Covid, abbiamo registrato un grande incremento di ordini - racconta **Pietro Rama**, Managing Director della società - *che ci ha imposto alcuni cambiamenti sostanziali. Per fare fronte alle richieste crescenti del mercato, abbiamo deciso di investire su più fronti attuando un piano strategico di sviluppo. Innanzitutto l'adeguamento tecnologico: in un anno abbiamo installato cinque torni, due centri di lavoro e due isole robotizzate. Ulteriori acquisti riguardano il reparto qualità con strumenti di controllo, il più importante dei quali è un profilometro CNC per il controllo dei profili interni.*
Inoltre, abbiamo internalizzato processi, prima affidati a fornitori esterni, con lo scopo di ottimizzare i tempi e fornire un servizio più veloce al cliente, effettuando lavorazioni di rettifica senza centri e di lappatura che ci consentono di ridurre i tempi morti. In ottica di miglioramento aziendale, abbiamo modificato due delle nostre macchine con un impianto specifico che ci consente di produrre componenti con tolleranze micrometriche, ben al di sotto del centesimo.

Per sopperire alla mancanza di spazi, lo scorso settembre abbiamo intrapreso un percorso di riorganizzazione che ha portato alla sostituzione del nostro magazzino con uno a doppia capienza per ristabilire un ordine efficiente e funzionale. Ora tutto è codificato e tracciabile. Tutti gli impianti sono connessi con il sistema MES di fabbrica e da qualsiasi parte si può accedere per controllarne lo stato. Le macchine presenti in azienda, comprese le ultime arrivate, sono equipaggiate con un

*impianto di filtrazione per nebbie oleose, garantito dal marchio **AR Filtrazioni**, a cui rimaniamo fedeli per l'alta affidabilità dei prodotti e per agevolare i ricambi e le sostituzioni. Dall'impianto centralizzato, che ricondensa e mischia in un unico punto gli elementi filtrati, siamo passati ad installare un filtro per ogni macchina; questo perché, lavorando con diversi lubrorefrigeranti, riusciamo in questo modo ad avere lo scarico diretto in macchina della parte oleosa che rimane nella nebbia e a recuperare gli oli, soprattutto quelli molto costosi, senza sprechi. Senza dimenticare l'indubbio miglioramento che ne deriva per la qualità dell'aria nell'ambiente di lavoro".*

Il cambio di mentalità

Se la situazione che ha seguito la pandemia oggi si è trasformata in positivo per l'incremento degli ordini, c'è però un grave rovescio della medaglia che rende molto difficile lavorare e che riguarda l'impennata dei costi delle materie prime, la carenza di macchine e di componentistica, il rincaro dell'energia. Menotti anche in questo caso ha deciso di effettuare scelte strategiche.

"L'anno scorso in primavera abbiamo deciso di investire su un impianto di raffrescamento perché sia il personale che le macchine potessero giovare di un ambiente a temperatura stabile e controllata - spiega **Rama**. *Inoltre, il tetto del capannone è stato completamente ricoperto da un impianto fotovoltaico di 250 Kw che ci consente, a pieno regime, di produrre il 50% dell'energia da noi utilizzata.*

Per quanto riguarda l'approvvigionamento, la scarsità di materie prime ci ha portato ad accumulare scorte a magazzino per poter avere una copertura di tutti gli ordini già presi, oltre ad un 30% di surplus per far fronte alle nuove richieste. L'investimento è stato ingente, ma oggi siamo in grado di garantire al cliente l'evasione delle commesse in tempi brevi. Questa scelta ha pagato due volte a livello di produzione perché ci ha permesso di soddisfare gli ordini, evitando anche i fermo macchina.
Ora il problema grosso è dato dall'l'aumento esponenziale dell'energia. Essendo azienda energivora, il gap è tutto a nostro sfavore e siamo costretti ad adeguare i prezzi di ordini commissionati mesi fa, con la difficoltà di far accettare al cliente gli aumenti dei costi.

In seguito alla pandemia è cambiata molto anche la mentalità del personale. Quando le persone hanno paura, i tempi di reazione sono rallentati ed è più alto il rischio di sbagliare. Applicando tutte le cautele del caso, con rispetto delle distanze e l'obbligo di mascherine monouso fornite dall'azienda, siamo riusciti ad evitare casi di infezione. Oggi possiamo dire di aver raggiunto un nuovo livello di serenità e di stabilità che ci consente di far fronte tutti insieme alle nuove sfide che ci attendono".

MENOTTI

MECHANICAL COMPONENTS

Meccanica di precisione

dal 1980

Officina Meccanica Menotti

Via Massimo D`Antona, 46

24050 Lurano (BG)

035 800 808

ACCREDIA L'ENTE DI ACCREDITAMENTO

ISO 9001:2015 CERTIFICATION™ Intertek

Organizzazione con sistema di Gestione per la Qualità certificato
UNI EN ISO 9001:2015
certificate n.1716304-00

www.menottisrl.it